

Geschäftsbericht 2025



LUNGE ZÜRICH

Hilft. Informiert. Wirkt.

Editorial

«Veränderung leben. Wirkung entfalten.» 5

Organisation

Leistungsbericht 2025 6

Organe 10

LUNGE ZÜRICH

Publikationen und Merkblätter 11

Jahresrechnung 2025

Bilanz und Betriebsrechnung 13

Anhang zur Jahresrechnung 2025 17

Bericht des Wirtschaftsprüfers 24

Impressum

Herausgeber: Verein Lunge Zürich

Redaktion: Verein Lunge Zürich

Gestaltung: Büro4 AG, www.buero4.ch

Korrektur: text-it GmbH, www.textit-gmbh.ch

«Es gibt nur zwei Tage im Leben,
an denen du nichts verändern kannst:
Der eine ist gestern, der andere morgen.»

Dalai Lama

EDITORIAL

«Veränderung leben. Wirkung entfalten.»

Liebe Leserin, lieber Leser

Wie schon die Jahre davor war auch 2025 von Veränderungen geprägt. Veränderungen und Wechsel können auf der einen Seite verunsichern. Andererseits können sie aber auch neue Impulse geben und dazu führen, dass man sich weiterentwickelt – als Person, als Unternehmen oder auch als Gesellschaft.

Die Massnahmen, die LUNGE ZÜRICH 2024 ergriffen hat, haben sich 2025 weiter etabliert und begonnen, Früchte zu tragen. So erfreut sich das Telemonitoring im Bereich CPAP mehrheitlich grosser Beliebtheit und die Patientinnen und Patienten schätzen die neu gewonnenen Vorteile, die es ihnen bietet. Auch das zentral in Wallisellen zusammengefasste Sauerstoff-Team, das seine Patientinnen und Patienten mehrheitlich mit persönlichen Hausbesuchen betreut, hat sich etabliert und wird von den Betroffenen sehr geschätzt.

Im NPO-Bereich, namentlich der Prävention und Früherkennung von Lungenkrankheiten, engagierte sich LUNGE ZÜRICH 2025 ebenfalls stark. Der LuftiBus konnte seine Einsätze den Zürcher Gemeinden erstmalig kostenlos anbieten. Dies war durch die finanzielle Unterstützung zahlreicher Sponsoren möglich. Das Angebot wurde von Gemeinden rege genutzt und der LuftiBus wurde auch von zahlreichen Firmen im Rahmen ihrer betrieblichen Gesundheitsförderung gebucht. 2025 stieg daher die Anzahl LuftiBus-Einsätze von 73 im Jahr 2024 auf 133 stark an. 2024 wurden 4172 Lungenfunktionstests durchgeführt, 2025 waren es 7254 Tests. Dies entspricht einer Steigerung von 74 %. Mit dem Ziel, die Bevölkerung auf ihre Lungengesundheit aufmerksam zu machen, wurde von Anfang Mai bis Ende Juli eine Sensibilisierungskampagne durchgeführt. Der darin erwähnte Lungen-Test auf der komplett neu erstellten Webseite von LUNGE ZÜRICH wurde im Kampagnenzeitraum von rund 13 500 Personen ausgefüllt.

Im Frühjahr 2025 entschied sich Michael Schlunegger, seine Tätigkeit als Geschäftsführer von LUNGE ZÜRICH niederzulegen. Ich bin dankbar, dass ich als seine langjährige Stellvertreterin vom Vorstand zur neuen Geschäftsführerin bestimmt wurde und in dieser Rolle weiterhin mit Begeisterung die Zukunft von LUNGE ZÜRICH mitgestalten kann. Ich bin überzeugt, dass wir als Team von LUNGE ZÜRICH unser Unternehmen weiterhin gemeinsam voranbringen werden.

Herzlich,



Nadine Torres
Geschäftsführerin

Leistungsbericht 2025

Der Zweck von LUNGE ZÜRICH

Der Verein Lunge Zürich ist der kompetente Ansprechpartner im Kanton für alle Fragen im Bereich Lunge, Lungengesundheit und Atmung und tritt unter dem Namen LUNGE ZÜRICH auf. Er berät und betreut lungenkranke Menschen und vertritt deren Anliegen in der Öffentlichkeit. Mit präventiven und gesundheitsfördernden Massnahmen setzt sich LUNGE ZÜRICH für gesunde Lungen und Atemwege der Bevölkerung ein. LUNGE ZÜRICH ist nicht gewinnorientiert. Zur Erreichung der Ziele stützt sich der Verein auf ein professionelles Team und verfügt über ein bedürfnisorientiertes und leistungswirksames Beratungs- und Dienstleistungsangebot.

Unsere leitenden Organe und ihre Amtszeiten

Vorstand

- Dr. med. Alexander Turk, Wald (Präsident), gewählt bis GV 2027
- Dr. med. Peter Wyss, Aarau (Vize-Präsident seit GV 2024), gewählt bis GV 2028
- Peter Baumgartner, Meilen, gewählt bis GV 2028
- lic. iur. et eur. Jon Bollmann, Zürich, gewählt bis GV 2025
- Dr. med. Christine Eich-Wanger, Zollikerberg, gewählt bis GV 2027
- Prof. Dr. med. et phil. Milo Puhan, Zürich, gewählt bis GV 2026
- Hanspeter Spalinger, Rudolfstetten, Rücktritt per GV 2025
- Fabian Vollrath, Wetzikon, gewählt bis GV 2029
- Dr. med. Stephan Wieser, Zürich, gewählt bis GV 2027

Revisionsstelle, gewählt für die Revision des Geschäftsjahres 2025:

Budliger Treuhand AG (CHE-103.622.262), Zürich

Für die Geschäftsführung verantwortliche Personen (Geschäftsleitung):

- Dr. Michael Schlunegger, Wetzikon (Geschäftsführer bis 19. Oktober 2025)
- Nadine Torres-Grob, Oberhasli (Leiterin Finanzen, Personal und Infrastruktur sowie stv. Geschäftsführerin bis 19. Oktober 2025 / ab 20. Oktober 2025: Geschäftsführerin)
- Claudia Binder, Frauenfeld (Leiterin Kommunikation und Marketing)
- Raphael Bürgi, Arni (Leiter Unternehmensentwicklung und Therapiesupport)
- Mirco Dalla Lana, Wetzikon (Leiter Finanzen und Infrastruktur, seit 1. September 2025)
- Monika Stirnimann, Rickenbach b. Wil (Leiterin Beratung)

Ziele und erbrachte Leistungen 2025

Der Verein Lunge Zürich darf auf ein bewegtes Geschäftsjahr mit spannenden Herausforderungen und vielen Erfolgen zurückblicken.

Beratung und Backoffice

Dank der grossen Zustimmung zum Telemonitoring und der effizienteren Organisation unserer Vor-Ort-Beratungen konnten wir die CPAP-Beratungsstellen erfolgreich an zwei Standorten konzentrieren. Mit der Schliessung der Beratungsstellen in Uster im Frühling und an der Pfingstweidstrasse im Herbst wurden die Angebote in Winterthur und am Circle gezielt gestärkt – mit dem Ergebnis einer deutlich höheren Auslastung und einer besseren Nutzung der Ressourcen an beiden Standorten.

Im Verlauf des Jahres wurden die Prozesse in den Teams und die bereichsübergreifende Zusammenarbeit weiter optimiert, stets mit dem Ziel, Qualität und Service für unsere Patientinnen und Patienten zu verbessern. Nach den umfassenden Weiterentwicklungen der vergangenen Jahre haben sich die Abläufe im CPAP-Team sowie im Backoffice nachhaltig etabliert.

Besonders erfreulich ist die deutlich verbesserte telefonische Erreichbarkeit, welche zu einem spürbaren Gewinn an Servicequalität führt und die Zufriedenheit unserer Patientinnen und Patienten wie auch unserer Partner weiter stärkt.

Auch das Sauerstoff-Team hat seine Strukturen im Innen- wie im Aussendienst erfolgreich verankert und seine Prozesse konsequent weiterentwickelt – ein wichtiger Schritt für eine umfassendere Betreuung. Zudem wurde die Online-Buchungsplattform für unsere Patientinnen und Patienten stärker an die aktuellen Bedürfnisse angepasst. Ein bedeutender Mehrwert: Neu haben auch zuweisende Ärztinnen und Ärzte die Möglichkeit, direkt Termine für ihre Patientinnen und Patienten zu buchen – ein weiterer Beitrag zu einem effizienten und reibungslosen Ablauf.

Therapiesupport

Der Therapiesupport beinhaltet einerseits das neu geschaffene Telemonitoring-Team und andererseits die Logistik.

Telemonitoring

Das Telemonitoring konnte mittlerweile breitflächig etabliert werden. Für die überwiegende Zahl der Neu-Patienten, welche mit einem CPAP-Gerät von uns ihre Therapie starten, gehören die telemonitorischen Überwachungsleistungen standardmässig dazu. Allfällige Datenschutzbedenken werden kaum noch geäussert. Unverändert stabil verharrt der Anteil derjenigen Patienten, welche Therapieauffälligkeiten zeigen, welche die Therapiequalität negativ beeinflussen. Die telefonische Kontaktaufnahme und Besprechung der Situation werden von den Patienten sehr geschätzt. Für deren Ärzte sind die getätigten Vorabklärungen und Lösungsfindungen eine grosse Unterstützung in Zeiten von knappen Personalressourcen. Zunehmend mehr Ärzte nutzen zudem selbst aktiv die Möglichkeit, Patienten-Therapiedaten zeitpunktunabhängig in der Cloud einsehen zu können. Dadurch, dass

wir viele Patienten nicht mehr regelmässig bei uns auf einer der Beratungsstellen sehen, haben sich die brieflich oder per Mail ausgelösten Verbrauchsmaterial-Bestellmöglichkeiten sehr bewährt. Damit können wir sicherstellen, dass Patienten weiterhin regelmässig ihre Verbrauchsmaterialien wechseln und damit die notwendigen Hygienestandards eingehalten werden können. Rund $\frac{2}{3}$ der jährlichen Wiederholungsverordnungen werden durch das Telemonitoring-Team bearbeitet und erstellt. Seit Herbst wurde der notwendige altersbedingte Austausch von CPAP-Geräten ebenfalls in die Prozessabläufe des Telemonitoring-Teams integriert.

Logistik

Nach dem erfolgreichen Umzug im Vorjahr hat sich das Team 2025 am neuen Standort in Wallisellen vollständig eingelebt. Die modernen Arbeitsräume und die optimierten Prozesse tragen weiterhin zu einer hohen Motivation im Team bei. Im vergangenen Jahr konnten die Abläufe nochmals verfeinert und die Effizienz in der Lagerhaltung sowie im Versand gesteigert werden.

Besonders eindrücklich sind die aktuellen Kennzahlen: Der Lagerbestand belief sich per 31. Dezember auf 34 253 Stück, verteilt auf 445 Artikel. Bei den Materialbestellungen bei unseren Lieferanten wurden 359 Bestellungen mit einer Gesamtmenge von 67 054 Stück verzeichnet – ein klares Zeichen für die wachsende Nachfrage.

Auch die Versandaktivitäten haben erneut zugenommen: Insgesamt wurden 15 986 Pakete verschickt, was einem Tagesdurchschnitt von 61 Sendungen entspricht. Der Zeitaufwand für den Versand lag bei rund 5 Stunden und 18 Minuten pro Tag. Zusätzlich wurden 13 557 Lieferscheine ausgedruckt.

Ein weiterer wichtiger Bereich ist die direkte Versorgung der Patientinnen und Patienten: Hier konnten

51670 Artikel ausgeliefert und damit ein entscheidender Beitrag zur Versorgungssicherheit geleistet werden.

Diese Zahlen zeigen im Vergleich zum Vorjahr deutlich, dass die Logistik nicht nur gut am neuen Standort angekommen ist, sondern das Team die Leistungsfähigkeit kontinuierlich ausbaut. Die Logistik bleibt damit ein zentraler Motor für die Qualität und Zuverlässigkeit der Dienstleistungen von LUNGE ZÜRICH.

Tuberkulose-Zentrum

2025 sind die Tuberkulose-Fallzahlen leicht angestiegen. Im Kanton Zürich wurden 106 Fälle gemeldet, was ungefähr dem langjährigen Mittelwert entspricht. Mit der Aussicht auf gleichbleibende Zahlen von Asylsuchenden rechnen wir im Jahr 2026 mit ähnlich hohen TB-Fallzahlen.

Schweizweit sind die Zahlen ebenfalls angestiegen. 2025 wurden dem BAG 533 Fälle gemeldet, was in etwa den Zahlen vor der Covid-Pandemie entspricht. 2024 waren es schweizweit 421 Fälle.

Auffällig ist leider die weiter steigende Anzahl der komplexen Fälle. 35 % unserer Fälle (2024: 31 %) waren mit deutlichem Mehraufwand verbunden. Dies betrifft in vielen Fällen Patienten mit schwierigen sozialen Umständen, unklarem Aufenthaltsstatus, finanziellen Schwierigkeiten oder Malcompliance.

LuftiBus

Im Jahr 2025 bot der LuftiBus erstmals den Zürcher Gemeinden die Einsätze kostenlos an. Dies war aufgrund von neu gewonnenen Hauptsponsoren und Supportern möglich. Das LuftiBus-Team wurde aufgrund der hohen Nachfrage vergrössert. Das Team hat an 133 Einsätzen bei insgesamt 7254 Personen einen Lungenfunktionstest durchgeführt. Das sind weit mehr Tests als die 6000, die als Ziel für das Jahr 2025 festgelegt wurden. Im Vergleich zum Vorjahr konnte die Zahl der Lungenfunktionsmessungen um 74 % gesteigert werden. 1864 der diesjährigen Tests, und damit rund 25 %, waren in ihrem Ergebnis auffällig und eine ärztliche Abklärung wurde empfohlen.

Der LuftiBus erfreut sich weiterhin grosser Beliebtheit, setzt im Jahr 2026 seine Erfolgsgeschichte fort und ist erneut für die Zürcher Gemeinden kostenlos unterwegs. Die Termine für den Lungenfunktionstest für die Mitglieder konnten 2025 erneut an allen vier Beratungsstellen angeboten werden.

Kommunikation und Marketing inkl. Präventionskampagnen

2025 war ein ereignisreiches Jahr für die Abteilung. Zum ersten Mal wurden die Massnahmen für das LuftiBus-Sponsoring umgesetzt. Des Weiteren ging am 31. März 2025 die neue Webseite in einem moderneren und verschlankten Design live. Im Rahmen dieser Arbeiten wurden auch ein neues E-Newslettertool sowie eine neue Webshop-Lösung in Betrieb genommen. Nach dem Go-live der Webseite wurden bis Ende Juni noch weitere Funktionen hinzugefügt wie bspw. ein Übersetzungs-Widget. In der neuen Webseite integriert ist auch der Lungen-Test. Die Sensibilisierungskampagne, die vom 5. Mai bis Ende Juli 2025 über verschiedene interne und externe Kanäle die Zürcher Bevölkerung aufrief, sich mit ihrer Lungengesundheit auseinanderzusetzen, führte die Interessenten auf diesen Lungen-Test. Während des aktiven Kampagnenzeitraums füllten 13 349 Personen den Lungen-Test aus. Rund 10 % der Personen liessen sich das Resultateblatt als PDF-Datei via E-Mail zustellen und erhielten einige Zeit später eine Nachfassmail. 2025 wurden drei E-Mail-Newsletter zu saisonalen Themen rund um Lunge und Luft versendet. Die Anzahl Empfänger stieg von ca. 4500 in 2024 auf 4828 Ende 2025. Im Printbereich erschien das Magazin zürch'air einmal im Frühjahr mit einer Auflage von 15 500 Exemplaren. Die Arbeiten im Bereich Fundraising beschränkten sich in diesem Jahr auf ein Dankeschreiben inkl. Spendenaufruf an die bestehenden Spenderinnen und Spender.

Ärztetage und Fortbildungen

Der 64. Ärztekongress Davos fand vom 6. bis 8. Februar 2025 und wieder einmal mehr sehr erfolgreich statt. Unter dem Leitmotiv INTERAKTIV – INTERDISZIPLINÄR – INSPIRIEREND nahmen über 900 Fachpersonen teil. Das Programm umfasste 25 Parallelsessions, 11 Spezialkurse und hochkarätige Hauptvorträge. Das modernisierte

visuelle Erscheinungsbild aus dem Vorjahr wurde beibehalten und weiterhin sehr positiv bewertet.

Weitere von LUNGE ZÜRICH für andere Gesundheitsorganisationen durchgeführte Veranstaltungen 2025:

- 6. Dyspnoe-Symposium, 24. Mai 2025, Rüschlikon, mit 99 Teilnehmenden
- 19th International Forum for Back and Neck Pain Research in Primary Care, 24. bis 27. Juni 2025, Davos, mit 250 Teilnehmenden:
 - international stark besuchter Kongress, geprägt von fachlichem Austausch auf hohem Niveau
 - besonderes Highlight: Alpine Forum Jakobshorn, über 240 Teilnehmende in Kleingruppen, kombiniert mit Fachvorträgen in der Natur
- 4. Ustermer Symposium Medizinische Klinik, 04. September 2025, Uster, mit 138 Teilnehmenden
- 3. Ustermer Symposium Frauenklinik, 27. September 2025, Uster, mit 83 Teilnehmenden
- 6. Smarte Hausarztmedizin – mediX Schweiz, 06. November 2025, Luzern:
 - neuer Teilnehmerrekord mit 559 Personen

Unternehmensentwicklung

Nachdem im bisher angestammten Homecare-Bereich durch effizienzsteigernde Massnahmen und Telemonitoring wieder finanzielle Stabilität ermöglicht werden konnte, sind erste Aktivitäten bezüglich der neuen Präventionsausrichtung aufgegleist worden. Ziel wird es in den nächsten Jahren sein, ein ausgewähltes Angebot von Kompetenzen bereitzustellen, welches der Zürcher Bevölkerung LUNGE ZÜRICH als anerkannten Partner für relevante Fragestellungen präsentiert.

Finanzen, Infrastruktur und IT

Das Jahr 2025 war im Bereich IT geprägt von Konsolidierung, Standardisierung und gezielter Digitalisierung. Sämtliche relevanten IT-Prozesse wurden neu erarbeitet oder umfassend revidiert und damit organisatorisch wie auch dokumentarisch auf einen einheitlichen Stand gebracht.

Zusätzlich wurden im Berichtsjahr auch die Sauerstoff-Tankstellen digitalisiert und in die bestehenden Systeme integriert, so dass Füllungen nur initiiert werden, wenn der definierte Füllstand unterschritten wird.

Ein weiterer wichtiger Schritt war die Übernahme des 1st-Level-IT-Supports in die interne Organisation. Dadurch konnte ein grosser Teil der IT-Anfragen und Störungen direkt intern bearbeitet werden, was sowohl die Reaktionszeiten verbesserte als auch zu spürbaren Kosteneinsparungen führte.

Der Bereich Infrastruktur war 2025 insbesondere durch strukturelle Veränderungen geprägt. Mit der Schliessung der Räumlichkeiten an der Pfingstweidstrasse 10 in Zürich ergaben sich sowohl organisatorische als auch immobilienpezifische Herausforderungen, insbesondere im Zusammenhang mit der Suche nach einem geeigneten Nachmieter. Herausfordernd gestaltete sich 2025 auch die Vermietung der Räumlichkeiten in Uster sowie der Dachwohnung an der Wilfriedstrasse, welche im Bereich Infrastruktur zusätzliche Aufmerksamkeit und einen grösseren Koordinationsaufwand erforderte.

Im Bereich Finanzen ist der Stellenantritt des neuen Leiters Finanzen im September 2025 zu vermerken.

Allgemeines Management

Dashboard

Der Roll-out verschiedener Dashboards, die die zielgerichtete operative Führung weiter unterstützen sollen, wurde bereits 2024 begonnen. 2025 wurden weitere Dashboards eingeführt und bestehende anhand auftretender Bedürfnisse und Erfahrungen im Umgang mit den Dashboards laufend weiterentwickelt und erweitert.

Personalmanagement

Per 31. Dezember 2025 waren bei LUNGE ZÜRICH 83 Mitarbeitende im Monats- und Stundenlohn angestellt, davon 60 Festangestellte. Sehr erfreulich ist das durchschnittliche Dienstalder von acht Jahren. 2025 konnten sechs Dienstjubiläen gefeiert werden. Die Mitarbeitenden der verschiedenen Standorte fanden sich nicht nur zur Arbeit zusammen, sondern auch zum Jahresausflug mit Wanderung und Grillplausch beim Loorenkopf am 26. August sowie zum Weihnachtessen am 13. Dezember im El Lokal in Zürich.

ORGANISATION

Organe

Vorstand

Dr. med. Alexander Turk, Wald (Präsident)
Dr. med. Peter Wyss, Aarau (Vize-Präsident)
Peter Baumgartner, Meilen
Dr. med. Christine Eich-Wanger, Zollikerberg
Prof. Dr. med. et phil. Milo Puhan, Zürich
Fabian Vollrath, Wetzikon
Dr. med. Stephan Wieser, Zürich

Geschäftsführer/in

Dr. Michael Schlunegger, Wetzikon (bis Oktober 2025)
Nadine Torres-Grob, Oberhasli (ab Oktober 2025)

Ehrenmitglieder

Dr. med. Otto Brändli, Wald
Dr. med. Hanspeter Anderhub, La Punt-Chamues-ch

Mitglieder

Ehrenmitglieder 2
Familien und Paare 24
Firmen 2
Einzelmitglieder 1394
Mitglieder gesamt: 1971

Revisionsstelle

Budliger Treuhand AG, Zürich

LUNGE ZÜRICH

Publikationen und Merkblätter

Die Publikationen und Merkblätter von LUNGE ZÜRICH informieren in kompakter Form über wichtige Themen.



Magazin zürch'air

Patientinnen, Patienten und Mitglieder von LUNGE ZÜRICH erhalten das zürch'air und die darin enthaltenen spannenden Beiträge, Tipps und Tricks einmal pro Jahr per Post.



Besser leben mit COPD

Mit dem praktischen Leitfaden inklusive Aktionsplan erhalten Betroffene und ihre Angehörigen mehr Kompetenz im Umgang mit der Krankheit COPD.



Krankheitsbilder-Broschüren

In den kostenlosen Broschüren zu den Krankheitsbildern Asthma, COPD und Schlafapnoe erhalten Interessierte wertvolle Informationen über Ursachen, Symptome, Diagnose und Behandlung der Krankheiten.

E-Newsletter

Im regelmässig erscheinenden E-Newsletter informiert LUNGE ZÜRICH über aktuelle und spannende Themen. Er kann unter www.lunge-zuerich.ch abonniert werden.



Publikationen

Die Publikationen können online im E-Shop bestellt werden:
www.lunge-zuerich.ch/shop



Merkblätter

Die Merkblätter zu Themen wie Lunge, Lungenkrankheiten und Therapien, Rauchen und Passivrauchen, Gesundheit und Fitness, Innen- und Aussenluft sowie Tuberkulose stehen unter folgender Adresse zum Download bereit: www.lunge-zuerich.ch/merkblaetter

Bilanz und Betriebsrechnung

Bilanz per	Erläut.	31.12.2024	31.12.2025
Aktiven			
Umlaufvermögen		7 331 169	8 605 213
Flüssige Mittel	1.1	2 991 298	4 541 124
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.2	3 576 816	3 405 139
Forderungen Staat	1.3	122 801	119 565
Forderungen Übrige		551	83 503
Vorräte Zubehör Heimtherapie	1.4	536 728	453 083
Aktive Rechnungsabgrenzung		102 975	2 798
Anlagevermögen		23 927 312	23 579 781
Wertschriften als Finanzanlagen	1.5	16 798 586	17 488 379
Arbeitgeberbeitragsreserve BVG		1 220 186	1 222 992
Apparate Heimtherapie		2 178 811	1 736 028
Mobile Sachanlagen	1.6	143 220	59 740
Immobilien Sachanlagen	1.7	3 209 132	2 826 337
Immaterielle Sachanlagen	1.8	377 376	246 305
Total Aktiven		31 258 481	32 184 994
Passiven			
Kurzfristiges Fremdkapital		-2 070 976	-1 564 309
Verbindlichkeiten Lieferungen und Leistungen		-805 112	-868 616
Verbindlichkeiten Staat	1.10	-164 592	-139 174
Verbindlichkeiten Sonstige		-55 363	-35 876
Passive Rechnungsabgrenzung	1.11	-1 045 910	-520 643
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	1.12	-3 820 947	-3 820 979
Patientenfonds		-2 195 546	-2 195 546
Tuberkulosefonds		-1 625 401	-1 625 433
Total Fremdkapital inkl. Fonds		-5 891 922	-5 385 287
Organisationskapital	1.12	-25 366 558	-26 799 706
Freies erarbeitetes Kapital		-17 140 349	-17 140 349
Reserve für Kursschwankungen Wertschriften	1.13	-919 097	-1 635 222
Gebundenes Organisationskapital		-7 307 112	-8 024 135
Total Passiven		-31 258 481	-32 184 994

Betriebsrechnung	Erläut.	1.1. – 31.12.2024	1.1. – 31.12.2025	Budget 2026
Betrieblicher Ertrag und betriebliche Leistungserbringung				
Beiträge öffentliche Hand		420 435	455 596	423 000
Staatssekretariat für Migration		19 336	33 675	28 000
Kanton Zürich	2.1	350 000	350 000	350 000
Stadt Zürich	2.2	51 099	71 921	45 000
Ertrag aus Spenden und Mitgliederbeiträgen		219 424	290 805	170 000
Spenden inkl. Fundraising LUNGE ZÜRICH	2.3	114 956	63 947	70 000
Ausserordentliche Spenden, Legate und Erbschaften	2.4	0	107 442	0
Mitgliederbeiträge		104 469	99 850	100 000
Ertrag Heimtherapie		12 274 024	12 939 037	12 632 000
Vermietungen, Beratungen und Wartungen		9 362 147	9 791 143	9 325 000
Verkäufe Apparate und Zubehör		2 883 152	3 147 893	3 307 000
Ertrag Projekte		139 139	910 471	900 500
Tuberkulose		21 989	23 335	45 500
LuftiBus inkl. Roadshow		117 150	155 904	100 000
Kongressorganisation (ab 2025)		0	731 232	755 000
Diverse Erträge		481 485	204 458	43 000
Total Betriebsertrag		13 534 507	14 800 367	14 168 500

Betriebsrechnung (Fortsetzung)	Erläut.	1.1. – 31.12.2024	1.1. – 31.12.2025	Budget 2026
Betriebsaufwand				
Projektaufwand		-12 140 962	-11 790 568	-11 801 900
Heimtherapie für Lungenkranke	2.5	-3 080 711	-3 310 364	-3 467 850
Projekte, Kongresse und Tuberkulose	2.6	-200 145	-744 418	-415 000
Personalaufwand	2.7	-5 581 060	-5 018 159	-4 916 500
Raumaufwand	2.8	-361 366	-375 979	-379 150
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz Sachanlagen		-173 230	-20 718	-315 000
Fahrzeugaufwand		-26 073	-40 429	-44 100
Versicherungen		0	-479	-4 500
Energie und Entsorgung		-15 021	-4 284	-7 500
Verwaltungsaufwand	2.9	-345 473	-293 954	-351 700
Werbeaufwand	2.10	-81 506	-53 880	-93 500
Abschreibungen	2.11	-2 251 612	-1 868 655	-1 785 100
Sonstiger Betriebsaufwand		-14 212	-59 248	-22 000
Administrativer Aufwand	2.12	-2 107 180	-2 107 006	-1 875 000
Personalaufwand		-847 206	-847 206	-850 000
Raumaufwand		-352 252	-352 252	-260 000
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz Sachanlagen		-622 990	-622 990	-500 000
Versicherungen		-35 474	-35 474	-30 000
Energie und Entsorgung		-28 546	-28 546	-20 000
Verwaltungsaufwand		-73 056	-73 056	-100 000
Werbeaufwand		-3 953	-3 953	-5 000
Abschreibungen		-132 792	-132 792	-100 000
Sonstiger Betriebsaufwand		-10 911	-10 737	-10 000
Total Betriebsaufwand		-14 248 142	-13 897 574	-13 676 900
Betriebsergebnis		-713 636	902 792	491 600

Betriebsrechnung (Fortsetzung)	Erläut.	1.1. – 31.12.2024	1.1. – 31.12.2025	Budget 2026
Finanzerfolg	2.13	1 370 655	716 845	-30 000
Finanzertrag, Kursgewinne		1 552 631	815 256	23 000
Finanzaufwand, Kursverluste		-181 976	-98 411	-53 000
Liegenschaftserfolg	2.14	253 846	238 786	214 400
Übriges Ergebnis	2.15	8 232	46 360	0
Ausserordentlicher oder betriebsfremder Ertrag		454 476	46 360	0
Gewinn aus Verkauf von Anlagevermögen		0	0	0
Ausserordentlicher Aufwand		-446 244	0	0
Veränderung zweckgebundene Fonds (bis 2024)		-50 638	0	0
Veränderung Fonds für Spezialaufgaben		-42 050	0	0
Veränderung Patientenfonds		-2 014	0	0
Veränderung Tuberkulosefonds		-6 574	0	0
Zuweisungen an zweckgebundenes Kapital und Wertschwankungsreserven		868 459	1 904 784	676 000
Zuweisung oder Verwendung		-919 097	-716 125	0
Wertschwankungsreserve Wertschriften				
Zuweisung oder Verwendung		50 638	-1 188 659	-676 000
zweckgebundenes Kapital				
Jahresergebnis nach Zuweisung an Wertschwankungsreserve und zweckgebundenes Kapital		0	0	0

Anhang zur Jahresrechnung 2025

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Abschluss nach Swiss GAAP FER

Die Rechnungslegung erfolgt nach Swiss GAAP FER. Buchführung und Rechnungslegung entsprechen den gesetzlichen Vorschriften, den Statuten des Vereins Lunge Zürich sowie den Richtlinien von Swiss GAAP FER. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Vereins Lunge Zürich.

Bewertungsgrundsätze

Die Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorgaben von Swiss GAAP FER. Die Positionen werden wie folgt bewertet:

- Flüssige Mittel zu Nominalwerten.
- Wertschriften (Finanzanlagen) werden zu Marktwerten per Bilanzstichtag bewertet.
- Forderungen abzüglich einer pauschalen Wertberichtigung von 10 %, dubiose Forderungen zu 100 %.
- Zubehörvorräte im Bereich Heimtherapie zu Einstandswerten.
- Apparate im Heimtherapiebereich werden linear innert 3 Jahren abgeschrieben.

Die Nutzungsdauer wurde wie folgt festgelegt:

- IT-Infrastruktur und technische Prüfgeräte: 3 Jahre
- Büromaschinen, Fahrzeuge und übrige mobile Sachanlagen: 5 Jahre
- Mobiliar und Einrichtungen: 8 Jahre
- Mieterausbau: 10 Jahre oder Dauer des Mietvertrages
- Immobilien: 50 Jahre
- Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 2000.

Erläuterungen zur Bilanz

1.1 Flüssige Mittel

Über die Veränderung der flüssigen Mittel gibt die Geldflussrechnung Auskunft (siehe Seite 23).

1.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die ausstehenden Forderungen sind grösstenteils unbezahlte Rechnungen aus dem Heimtherapiebereich, welche direkt den Krankenversicherern in Rechnung gestellt wurden. Sämtliche Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich der notwendigen Wertberichtigung eingesetzt.

1.3 Forderungen Staat

Bei dieser Position handelt es sich um die rückforderbare Verrechnungssteuer auf Erträgen der Vermögensverwaltung des vergangenen Jahres.

1.4 Vorräte Zubehör Heimtherapie

Sämtliche Zubehöerteile für Atemtherapiegeräte, welche in der Heimtherapie eingesetzt werden, sind in dieser Position zu Einstandswerten bilanziert.

1.5 Wertschriften als Finanzanlagen

Es besteht ein Vermögensverwaltungsmandat bei der Zürcher Kantonalbank. Das gesamte Portfolio ist in der Produktlinie «Sustainable», was gemäss Swisssanto Sustainability Rating der höchsten Kategorie A entspricht.

1.6 Mobile Sachanlagen	Einstandswert	Kumulierte Abschreibungen	Buchwert 31.12.2025	Buchwert Vorjahr
EDV	657 927	634 942	22 985	64 659
Büromaschinen	83 111	83 111	0	701
Fahrzeuge inkl. LuftiBus	457 273	442 736	14 537	19 382
Mobiliar	388 906	368 567	20 339	32 360
Einrichtungen	335 709	320 991	14 718	22 323
Technische Messgeräte	7 817	3 939	3 878	0
Übrige mobile Sachanlagen	192 108	190 506	1 602	3 796
Total mobile Sachanlagen	2 122 851	2 044 792	78 059	143 220

1.7 Immobille Sachanlagen

Die Liegenschaft an der Wilfriedstrasse 7 in 8032 Zürich wurde zum Anschaffungswert zuzüglich sämtlicher wertvermehrender Investitionen und unter Berücksichtigung der Abschreibungen bilanziert.

Am Flughafen in Zürich wurde im Dezember 2020 der neue Hauptsitz und eine neue Beratungsstelle eröffnet, für welche ein Mieterausbau erfolgte. Dieser wird über die feste Mietdauer von 10 Jahren abgeschrieben.

Anlage	Einstandswert	Kumulierte Abschreibungen	Buchwert 31.12.2025	Buchwert Vorjahr
Liegenschaft Wilfriedstrasse 7, Zürich	5 818 093	3 794 221	2 023 872	2 218 798
Mieterausbau Hauptsitz und Beratungsstelle Zürich-Flughafen	1 749 658	1 027 438	722 220	897 185
Mieterausbau Logistik und Sauerstoffzentrum Wallisellen	116 437	36 191	80 246	93 149
Total immobile Sachanlagen	7 684 188	4 857 850	2 826 338	3 209 132

1.8 Immaterielle Sachanlagen

In dieser Position werden die Investitionen der Programmierung einer neuen Patientenverwaltungssoftware und einer Software für das Tuberkulose-Zentrum bilanziert.

Anlage	Einstandswert	Kumulierte Abschreibungen	Buchwert 31.12.2025	Buchwert Vorjahr
Immaterielle Sachanlagen	776 507	530 202	246 305	377 376
Total immaterielle Sachanlagen	776 507	530 202	246 305	377 376

1.10 Verbindlichkeiten Staat

In dieser Position ist die Verbindlichkeit gegenüber der Eidg. Steuerverwaltung für die Mehrwertsteuer des 4. Quartals 2025 ausgewiesen.

1.11 Passive Rechnungsabgrenzung

Unter der passiven Rechnungsabgrenzung sind Verpflichtungen aus Verträgen aufgeführt, für welche die Rechnungen bis Ende Jahr noch nicht eingegangen sind, sowie Anzahlungen von Kunden für Leistungen im Folgejahr.

1.12 Fondskapital und Organisationskapital

Das Organisationskapital zeigt die Werte nach Gewinnverwendung. Über Zusammensetzung und Veränderungen im Fondskapital und dem Organisationskapital gibt die «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» (Seite 22) Auskunft.

1.13 Reserve für Kursschwankungen Wertschriften

Der Anteil nicht realisierter Wertgewinne wird den Kursschwankungsreserven zugewiesen.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

2.1 Beiträge Kanton Zürich

Der Kanton Zürich unterstützt unsere Arbeit im Tuberkulosebereich mit jährlich CHF 350 000. Gemäss Kantonsratsbeschluss vom 05.10.2022 wurde dieser Beitrag für die Jahre 2023 bis 2026 zugesprochen.

Da der Bereich Tuberkulose nicht kostendeckend ist, wurde beim Kanton ein Gesuch zur Erhöhung des bestehenden Unterstützungsbeitrags eingereicht; der Entscheid des Regierungsrats ist Stand 31.12.2025 noch ausstehend.

2.2 Beiträge Stadt Zürich

Die Stadt Zürich, vertreten durch den stadtärztlichen Dienst, subventioniert die nicht gedeckten Aufwendungen im Tuberkulosebereich mit maximal CHF 70 000 pro Jahr.

2.3 Spenden

Im Berichtsjahr durften wir ordentliche Spenden ohne Zweckbindung in der Höhe von CHF 63 946 (Vorjahr CHF 88 405) sowie Trauerspenden in der Höhe von CHF 19 565.22 (Vorjahr CHF 26 550) verbuchen.

2.4 Ausserordentliche Spenden, Legate, Erbschaften und Sponsoringbeiträge

Im Jahr 2025 sind folgende Legate und Erbschaften in der Höhe von CHF 107 442 (Vorjahr CHF 0) eingegangen:

- Rolf Angst CHF 70 620
- Ali Khosrow Kalbassi CHF 23 428
- André Bodmer CHF 13 394

2.5 Heimtherapie für Lungenkranke

Der direkte Aufwand für die Heimtherapie enthält die effektiven Kosten für den Einkauf von Apparaten, die zum Verkauf bestimmt sind, sowie Sauerstoff, Zustellgebühren, Unterhalt/Reparaturen und Zubehör.

2.6 Projekte

Die wesentlichen wiederkehrenden Positionen sind die Aufwendungen für den Ärztekongress Davos sowie das Tuberkulose-Zentrum. Zudem sind einmalige Ausgaben für die Symposien, welche wir für Dritte ausgeführt haben, in dieser Position enthalten.

2.7 Personalaufwand

Per Ende 2025 waren 83 Personen, davon 60 Personen mit 4510 Stellenprozenten im Monatslohn, angestellt. Im Vorjahr waren 88 Personen, davon 65 Personen mit 4900 Stellenprozenten im Monatslohn, angestellt.

Seit dem 01.01.2025 sind die Mitarbeitenden von LUNGE ZÜRICH bei der Asga Pensionskasse BVG versichert. Die Beiträge wurden zu 65 % vom Arbeitgeber und zu 35 % von den Mitarbeitenden finanziert.

2.8 Raumaufwand

Diese Position enthält die Mietkosten für die Beratungsstellen Pfingstweidstrasse, Uster und Winterthur, das Logistik- und Sauerstoffzentrum in Wallisellen, den Hauptsitz mit Beratungsstelle am Flughafen Zürich und den Eigenmietwert für die Räume des Tuberkulose-Zentrums in der Liegenschaft an der Wilfriedstrasse 7 in Zürich.

2.9 Verwaltungsaufwand

Im Verwaltungsaufwand sind direkt zuordenbare Kosten für Büromaterial, Telefon, Internet, Porto, Vorstand/ Geschäftsleitung, externe Beratung etc. enthalten.

2.10 Werbeaufwand

Der Werbeaufwand enthält die Kosten für Printprodukte, Inserate und Aktionstage.

2.11 Abschreibungen

Die Abschreibungen setzen sich aus Abschreibungen für Apparate Heimtherapie, Sachanlagen, immaterielle Anlagen und die Geschäftsliegenschaft zusammen. Zudem erfolgen einzelne Abschreibungen direkt über die speziell dafür geäußerten freien Fonds und sind in der Kapitalveränderungsrechnung als Mittelverwendung ausgewiesen.

2.12 Administrativer Aufwand

Der administrative Aufwand enthält die nicht direkt einem Projekt zuordenbaren Kosten für Geschäftsführung, EDV, Sekretariat und Rechnungswesen und wird in der detaillierten Kostenrechnung ermittelt.

2.13 Finanzerfolg

Der Finanzerfolg setzt sich zusammen aus Zinserträgen, Wertschriftenerträgen, Bankspesen sowie realisierten und nicht realisierten Kurserfolgen auf Wertschriften.

- Realisierte Kurserfolge (Gewinn): CHF 0
- Nicht realisierte Kurserfolge (Gewinn): CHF 689 793

2.14 Liegenschaftserfolg

Der Liegenschaftserfolg beinhaltet den Eigenmietwert in der Höhe von CHF 24 000 sowie die Mieteinnahmen von zwei vermieteten Wohnungen sowie Büros in der Liegenschaft an der Wilfriedstrasse 7 in Zürich.

2.15 Übriges Ergebnis

Diese Position besteht hauptsächlich aus periodenfremden Erträgen aus den Bereichen Liegenschaften und Versicherungen.

Weitere Angaben

Entschädigung an die Vorstandsmitglieder

Den Vorstandsmitgliedern wurden im Berichtsjahr Entschädigungen und Spesen in der Höhe von CHF 56 792 ausgerichtet (Vorjahr CHF 63 221). Davon betrug die Entschädigung an den Präsidenten für seine Funktionen als Präsident, als beratender Arzt im Rahmen des staatlichen Tuberkulose-Auftrags und als Mitorganisator des Ärztekongress Davos CHF 25 000.

Entschädigung an die Geschäftsleitung

Den Mitgliedern der Geschäftsleitung wurden im Berichtsjahr Bruttolöhne in der Höhe von CHF 832 241 ausgerichtet (Vorjahr Fr. 782 213).

Ausserbilanzgeschäfte

Langfristige Mietverträge

Es bestehen fünf langfristige Mietverträge für Geschäftsräume mit einer jährlichen Mietsumme von CHF 509 832 exkl. NK und PP.

Leasingverbindlichkeiten

Es bestehen keine Leasingverbindlichkeiten.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gibt keine nennenswerten Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, welche die Jahresrechnung beeinflussen könnten.

Rundung

Die im Zahlenteil enthaltenen Beträge sind gerundet. Das Total kann deshalb von der Summe der einzelnen Werte abweichen.

Jubiläumsstiftung in Auflösung

Die Jubiläumsstiftung der Lungenliga Zürich befindet sich in Auflösung und wurde deshalb nicht mehr konsolidiert.

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Zweckgebundenes Fondskapital	Erläut.	Anfangs- bestand 1.1.2025	Zu- weisungen	Interne Transfers	Mittel- verwendung	Endbestand 31.12.2025
Patientenfonds		2 195 546	0	0	0	2 195 546
Tuberkulosefonds		1 625 401	106	0	-74	1 625 433
Total zweckgebundenes Fondskapital		3 820 947	106	0	-74	3 820 978

Organisationskapital	Erläut.	Anfangs- bestand 1.1.2025	Zu- weisungen	Interne Transfers	Mittel- verwendung	Endbestand 31.12.2025
Erarbeitetes freies Kapital		17 140 349				17 140 349
Reserve für Kursschwankungen WS		919 097	716 125			1 635 222
Gebundenes Kapital EDV		912 280			-63 577	848 703
Gebundenes Kapital Patienten- verwaltungssoftware		670 456			-105 969	564 487
Gebundenes Kapital Renovationen		1 888 191			-100 926	1 787 265
Gebundenes Kapital Projekte		2 462 407	588 659		-201 164	2 849 902
Gebundenes Kapital Forschung		0	600 000			600 000
Gebundenes Kapital neue Dienstleistungen		1 373 778				1 373 778
Total Organisationskapital		25 366 558	1 904 784	0	-471 636	26 799 706
Total		29 187 505	1 904 890	0	-471 710	30 620 684

Geldflussrechnung

Geldfluss aus Betriebstätigkeit	2024	2025
Einnahmen aus Beiträgen öffentliche Hand	295 028	455 596
Einnahmen aus Spenden und Mitgliederbeiträgen	202 813	306 028
Einnahmen aus Fundraising Lungenliga Schweiz	0	0
Einnahmen aus Heimtherapie und Kurswesen (inkl. Ärztekurse)	15 012 181	14 828 128
Einnahmen aus Leistungen an Dritte, Projekte und Diverses	492 571	549 146
Ausgaben für Lieferungen und Leistungen	-6 870 421	-6 837 232
Ausgaben für Personal	-6 664 580	-5 903 596
Ausgaben für Mieten	-531 996	-284 033
Ausgaben für Lungenliga Schweiz	-353 091	0
Ausgaben für übrige Betriebstätigkeit	-154 636	-16 611
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	1 427 869	3 097 427
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen Sachanlagen (inkl. Apparate Heimtherapie)	-1 981 483	-1 526 243
Investitionen Finanzanlagen	-12 674 053	0
Investitionen Immaterielle Werte	-210 939	-21 357
Desinvestitionen Sachanlagen	0	0
Desinvestitionen Finanzanlagen	12 846 373	0
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-2 020 102	-1 547 600
Total Geldfluss	-592 233	1 549 826
Nachweis flüssige Mittel		
Anfangsbestand	3 583 531	2 991 298
Endbestand	2 991 298	4 541 124
Abnahme (-) / Zunahme (+) flüssige Mittel	-592 233	1 549 826

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des Vereins Lunge Zürich, Zürich

Zürich, 8. April 2026

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Lunge Zürich für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Budliger Treuhand AG



Thomas Schüepp
Leitender Revisor
Zugelassener
Revisionsexperte



Christian Affolter
Zugelassener
Revisionsexperte

LUNGE ZÜRICH

The Circle 62, 8058 Zürich-Flughafen

T 044 268 20 00, F 044 268 20 20, jahresbericht@lunge-zuerich.ch
www.lunge-zuerich.ch, Spendenkonto: CH62 0900 0000 8000 1535 7